



FUNDACIÓN
CAMBIO DEMOCRÁTICO

“Prevención y Transformación de conflictos mineros

: Como usar el diálogo para transformar los conflictos en oportunidades para la democracia y la sustentabilidad en la Argentina"

“Prevención y Transformación de conflictos mineros:
Como usar el diálogo para transformar conflictos en
oportunidades para la democracia y la
sustentabilidad en la Argentina”

Sustentabilidad



FUNDACIÓN
CAMBIO DEMOCRÁTICO

Visión - Misión

**Miembro argentino de Partners for Democratic Change
International (PDCI): 18 organizaciones afiliadas en las
Américas, Africa, Medio Oriente y Europa**

VISIÓN. Una sociedad multicultural, democrática, justa y sustentable.

MISIÓN. Potenciar las capacidades de las comunidades para la
prevención y transformación de conflictos públicos que les
permita alcanzar un desarrollo humano sostenible.

“Prevención y Transformación de conflictos mineros: Como usar el diálogo para transformar conflictos en oportunidades para la democracia y la sustentabilidad en la Argentina”

Sustentabilidad



Áreas de trabajo

Sustentabilidad

Buscamos fortalecer la institucionalidad pública inter-jurisdiccional y multi-sectorial para el abordaje democrático de la conflictividad socio ambiental. Para alcanzar este objetivo, promovemos procesos basados en el diálogo democrático para el desarrollo humano sustentable.




Programas:

-  Cambio Climático
-  Industrias Extractivas
-  Ecoregiones
-  Ciudades

Democracia

Proponemos generar y/o consolidar los canales de diálogo y la construcción de consensos entre la sociedad civil y el Estado; fortalecer las capacidades estatales para la elaboración de políticas públicas a través del diálogo democrático y la participación ciudadana.

Programas:

-  Gobernabilidad
-  Educación par la Paz
-  Ciudadanía saludable

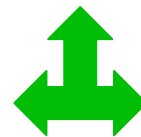
“Prevención y Transformación de conflictos mineros:
Como usar el diálogo para transformar conflictos en
oportunidades para la democracia y la
sustentabilidad en la Argentina”



Contexto

- Crisis sistémica global (ecológica-económica-política)
- Aumento de niveles de interdependencia-globalización-redes sociales
- La cuestión ambiental ha entrado en la agenda del debate público y con ella el desarrollo de una nueva conflictividad social (la conflictividad socioambiental)
- Transición hacia un nuevo orden global AL como bloque regional emergente un proceso sin precedentes de crecimiento económico basado en la explotación de recursos naturales (alimentos, energía, celulosa, minerales) con malestar social
- Nuevo Rol del Estado como organizador social y reclamos de participación plena de sociedad civil

Necesidad de planificar
el desarrollo sensible a la
prevención de conflictos
socioambientales



Necesidad de establecer nuevos
esquemas de colaboración
multisectorial para generar
condiciones favorables para el
desarrollo sustentable

“Prevención y Transformación de conflictos mineros:
Como usar el diálogo para transformar conflictos en
oportunidades para la democracia y la
sustentabilidad en la Argentina”

Sustentabilidad



FUNDACIÓN
CAMBIO DEMOCRÁTICO

CONFLICTOS SOCIOAMBIENTALES

Uno de los factores mas dinámicos que desafían a la gobernabilidad democrática es la conflictividad socio ambiental

Conflicto socio-ambiental: *cuando dos o más actores interdependientes no están de acuerdo sobre la distribución de determinados elementos materiales o simbólicos vinculados al control, uso y acceso de recursos naturales y actúan basándose en estas incompatibilidades percibidas.*

“Prevención y Transformación de conflictos mineros:
Como usar el diálogo para transformar conflictos en
oportunidades para la democracia y la
sustentabilidad en la Argentina”



FUNDACIÓN
CAMBIO DEMOCRÁTICO

CONFLICTOS SOCIOAMBIENTALES

- Industrias Extractivas: Minería
- Residuos Urbanos
- Tierras urbanas y rurales
- Agroindustria
- Pesca
- Foresto Industria
- Autonomías indígenas
- Infraestructura: transporte, energía



“Prevención y Transformación de conflictos mineros:
Como usar el diálogo para transformar conflictos en
oportunidades para la democracia y la
sustentabilidad en la Argentina”

Sustentabilidad



EL CONFLICTOS SOCIOAMBIENTALES

ROL DEL ESTADO

- El Estado tiene un rol central y el conflicto se produce en torno la toma de decisiones sobre recursos públicos que involucran intereses colectivos o difusos (Viveros 2000).

COMPLEJIDAD

- Existe una red de intereses que se traduce en la presencia de diversos grupos con relaciones asimétricas de poder (Carpenter y Kennedy, 1998).

EPISODIOS y EPICENTRO

- Su emergente suele estar vinculado a un evento puntual o disputa (*episodio*) pero causas estructurales (*epicentro*) que encuentran en ese episodio una vía para manifestarse.

“Prevención y Transformación de conflictos mineros:
Como usar el diálogo para transformar conflictos en
oportunidades para la democracia y la
sustentabilidad en la Argentina”



Algunas causas de la conflictividad socioambiental

- ❖ Tension estructural entre la promoción de actividades productivas y la protección del ambiente
- ❖ Baja legitimidad de políticas públicas vigentes en materia de promoción y regulación de la explotación económica de los recursos naturales
- ❖ La sociedad política (poder ejecutivo, parlamento, poder judicial) no termina de asumir la necesidad de abordar estas cuestiones de forma estratégica y proactiva .

“Prevención y Transformación de conflictos mineros:
Como usar el diálogo para transformar conflictos en
oportunidades para la democracia y la
sustentabilidad en la Argentina”

Sustentabilidad



FUNDACIÓN
CAMBIO DEMOCRÁTICO

Algunas causas de la conflictividad socioambiental

- Espacios sectoriales constituidos para defender posiciones mas que para promover discusiones estratégicas
- Lobbies particulares o sectoriales no estan articulados se anulan entre si al pujar por beneficios de forma unilateral sin una mirada integral sobre las cuestiones a regular.
- Falta de enfoque centrado en políticas y de articulación estratégica con otros sectores
Esquemas de RSE acotados a acciones filantrópicas desvinculadas a su la estructuración de su negocio central
- Desaprovechamiento del conocimiento empresarial sobre la realidad en función de la suspicacias respecto a su “posicion interesada”

“Prevención y Transformación de conflictos mineros:
Como usar el diálogo para transformar conflictos en
oportunidades para la democracia y la
sustentabilidad en la Argentina”



CONFLICTOS MINEROS

Junto con aquellos vinculados a la foresto industria y la expansion de la agroindustria constituyen los conflictos mas dinamicos de la ultima decada

Conflicto minero: *un subtipo de conflicto - socio ambiental, que presenta un desacuerdo respecto a la valoración de los impactos sociales, económicos y ambientales de la actividad minera, y el consecuente comportamiento confrontativo de los actores involucrados.*

“Prevención y Transformación de conflictos mineros:
 Como usar el diálogo para transformar conflictos en
 oportunidades para la democracia y la
 sustentabilidad en la Argentina”

Evolución de la inversión minera



Año	2003	2008	2010	Crecimiento Acumulado 2003–2010
Inversión	\$660	\$ 7.350	\$10.850	1545%

“Prevención y Transformación de conflictos mineros:
Como usar el diálogo para transformar conflictos en
oportunidades para la democracia y la
sustentabilidad en la Argentina”

EVOLUCIÓN DE LA CONFLICTIVIDAD

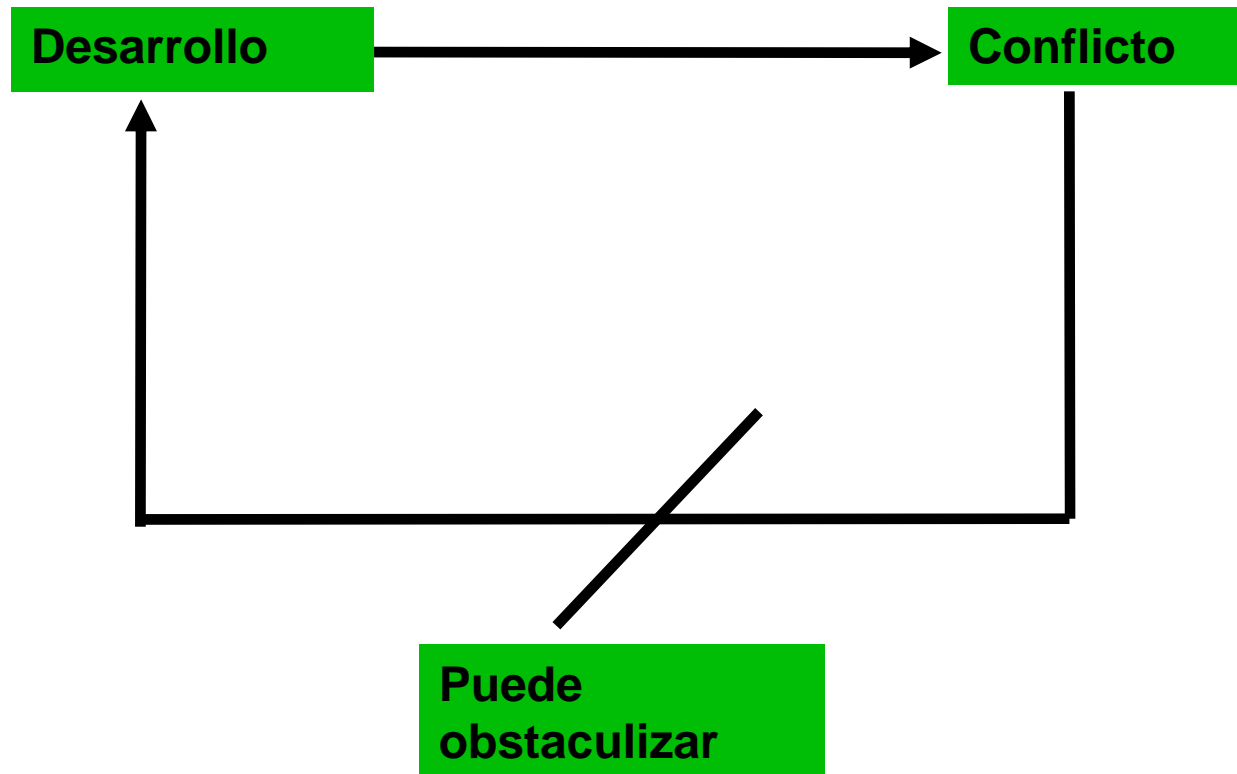


- Los conflictos vinculados a esta actividad han crecido en los últimos años, acompañando la inversión directa orientada al desarrollo de la minería de gran envergadura.



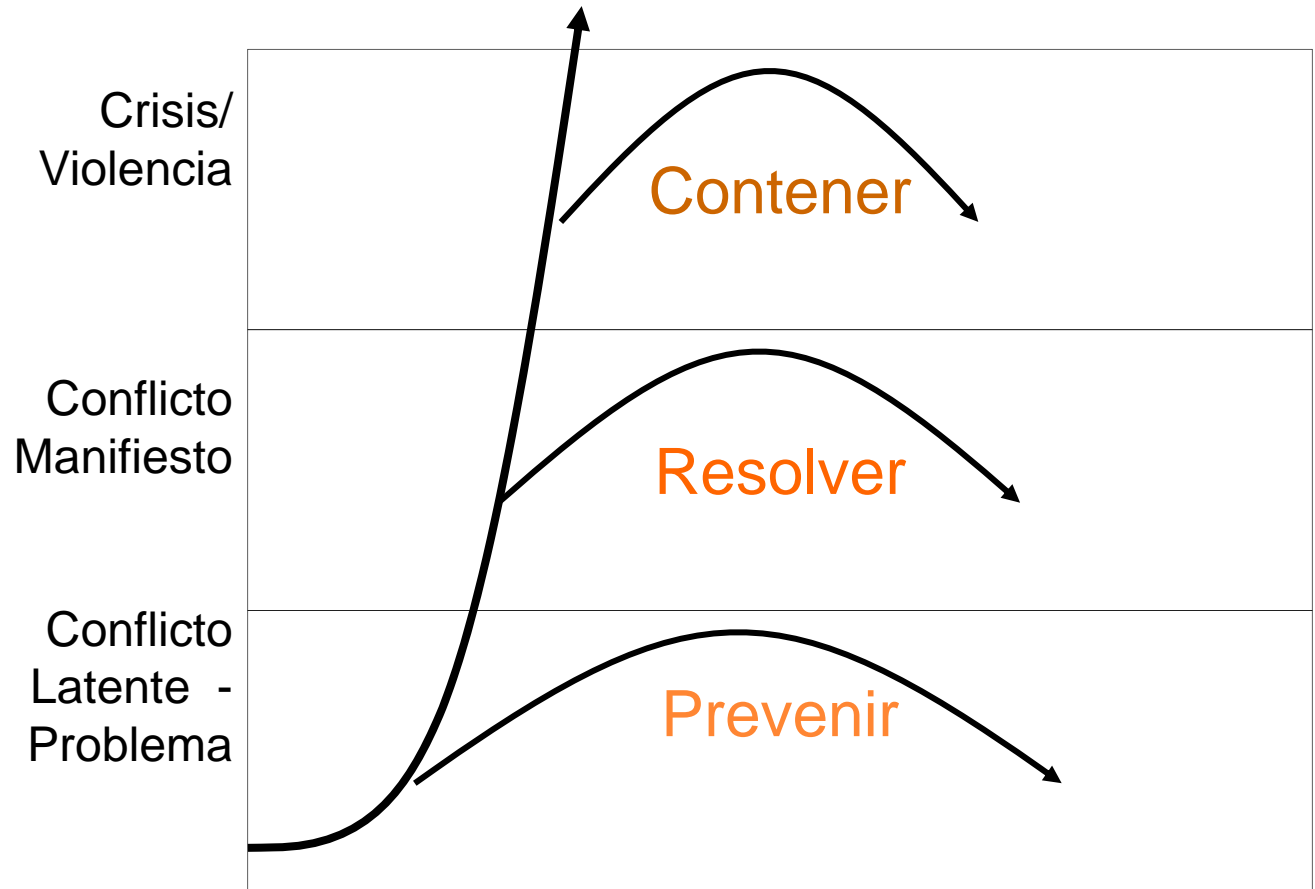
“Prevención y Transformación de conflictos mineros:
Como usar el diálogo para transformar conflictos en
oportunidades para la democracia y la
sustentabilidad en la Argentina”

La interdependencia entre Desarrollo y Conflicto



“Prevención y Transformación de conflictos mineros:
Como usar el diálogo para transformar conflictos en
oportunidades para la democracia y la
sustentabilidad en Argentina”

Transformación de Conflictos



“Prevención y Transformación de conflictos mineros:
Como usar el diálogo para transformar conflictos en
oportunidades para la democracia y la
sustentabilidad en la Argentina”

Sustentabilidad



FUNDACIÓN
CAMBIO DEMOCRÁTICO

2 DESAFIOS

1

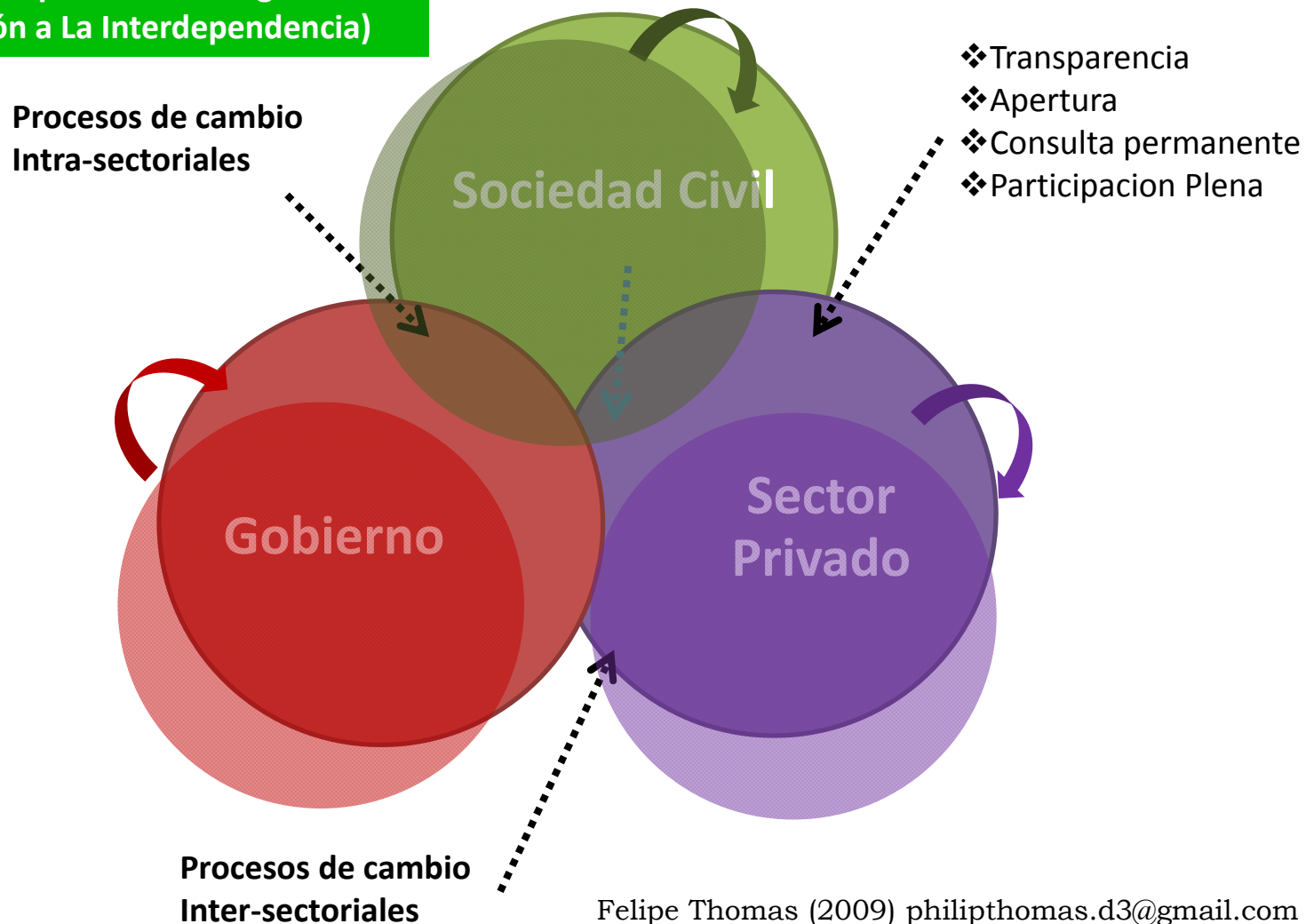
**Desafío de las
Polarizaciones**

2

**Desafío de construir espacios
de articulación estratégica
y constructiva**

“Prevención y Transformación de conflictos mineros:
Como usar el diálogo para transformar conflictos en
oportunidades para la democracia y la
sustentabilidad en la Argentina”

La necesidad de espacios de diálogo (De La Separación a La Interdependencia)



“Prevención y Transformación de conflictos mineros:
Como usar el diálogo para transformar conflictos en
oportunidades para la democracia y la
sustentabilidad en la Argentina”

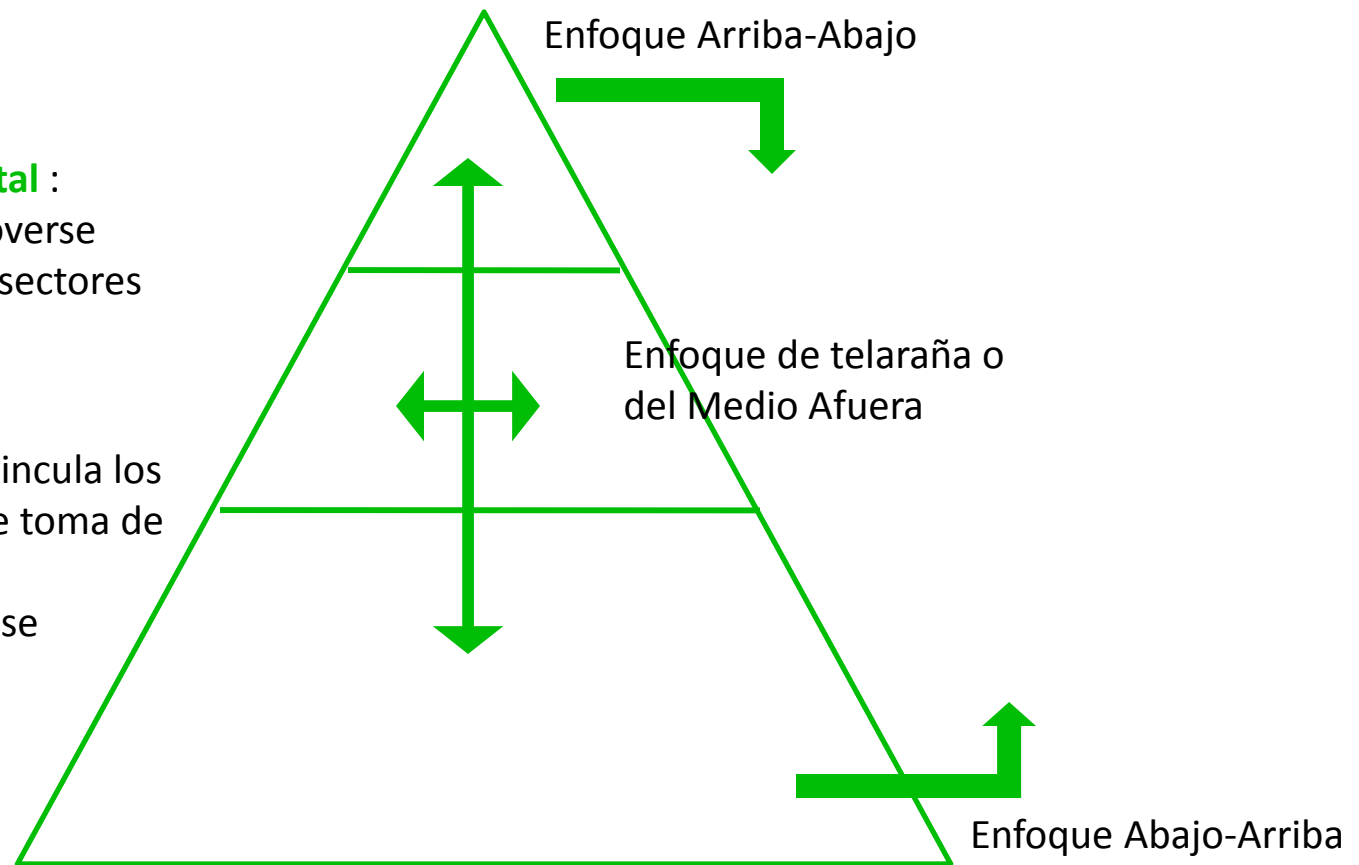
“Levadura Crítica”

Capacidad Horizontal :

La capacidad de moverse lateralmente entre sectores

Capacidad Vertical :

Quién se mueve y vincula los niveles más altos de toma de decisión con las comunidades de base



“Prevención y Transformación de conflictos mineros:
Como usar el diálogo para transformar conflictos en
oportunidades para la democracia y la
sustentabilidad en la Argentina”

PROGRAMA INDUSTRIAS EXTRACTIVAS

Nuestra misión:

Contribuir a la generación de condiciones favorables para prevenir y transformar de forma democrática y constructiva situaciones de conflicto en torno al desarrollo de la actividad minera a gran escala en la Argentina y la región.

“Prevención y Transformación de conflictos mineros:
Como usar el diálogo para transformar conflictos en
oportunidades para la democracia y la
sustentabilidad en la Argentina”

Como lo hacemos?



Promovemos la discusión sobre **políticas públicas vinculadas a la minería** en pos de fortalecer su capacidad para asegurar que cuando se realice la actividad, esta lo haga de forma socialmente legítima, contribuyendo al desarrollo local y sin comprometer la sustentabilidad de los territorios donde se realiza.

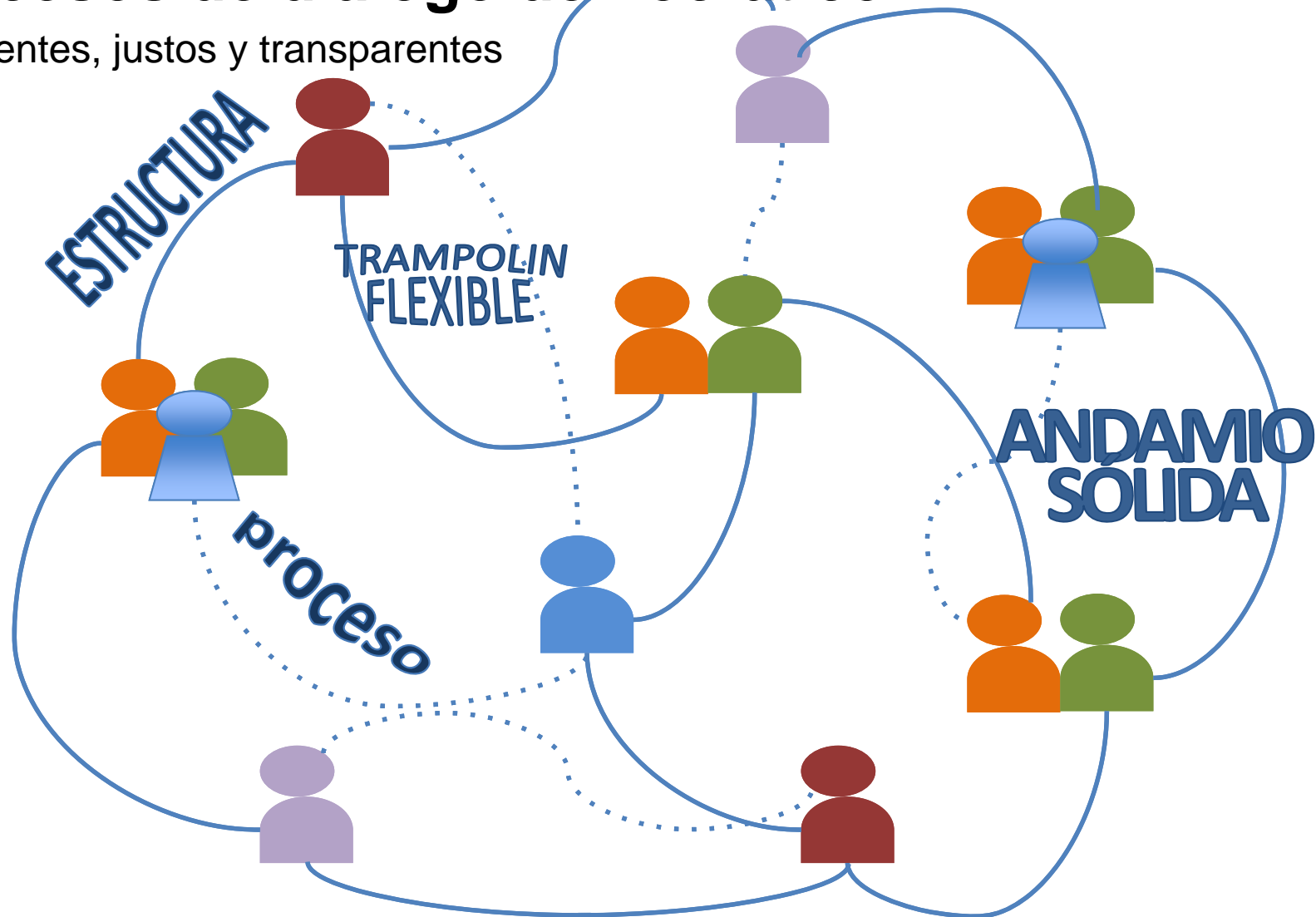
“Prevención y Transformación de conflictos mineros:
Como usar el diálogo para transformar conflictos en
oportunidades para la democracia y la
sustentabilidad en la Argentina”

Procesos de dialogo democrático

incluyentes, justos y transparentes



FUNDACIÓN
CAMBIO DEMOCRÁTICO



La Plataforma de Diálogo para el Desarrollo de una Minería Responsable en Argentina:



Propósito: Generar y fortalecer espacios de diálogo democrático y articulación público privada para abordar la conflictividad en torno a la actividad minera

Productos: mapa de conflictos mineros, convocatoria a encuentros de diálogo minero

Organizaciones participantes: Centros de investigación de la UBA, la UNSAM y la Universidad del Salvador y las ONGs Directorio Legislativo, FARN, Compromiso, Vida Silvestre, Poder Ciudadano. Instituto de Políticas Públicas

“Prevención y Transformación de conflictos mineros:
Como usar el diálogo para transformar conflictos en
oportunidades para la democracia y la
sustentabilidad en la Argentina”

Sustentabilidad



FUNDACIÓN
CAMBIO DEMOCRÁTICO

Algunos ejemplos de procesos colaborativos

Incidencia en Políticas Públicas

- Plataforma de Diálogo para el Desarrollo de una Minería Responsable
www.mapaconflictominero.org.ar
- Consenso Agroindustrial
- Encuentros sobre Cambio Climático en el Congreso de la Nación
<https://sites.google.com/a/directoriolegislativo.org/cambioclimatico/>

Diseño e Implementación de Políticas Públicas

- Consulta pública para la gestión de residuos sólidos urbanos
<http://www.residuosurbanos.org/>
- Plataforma Forestal para el diseño de una política forestal industrial

“Prevención y Transformación de conflictos mineros:
Como usar el diálogo para transformar conflictos en
oportunidades para la democracia y la
sustentabilidad en la Argentina”

Sustentabilidad



FUNDACIÓN
CAMBIO DEMOCRÁTICO

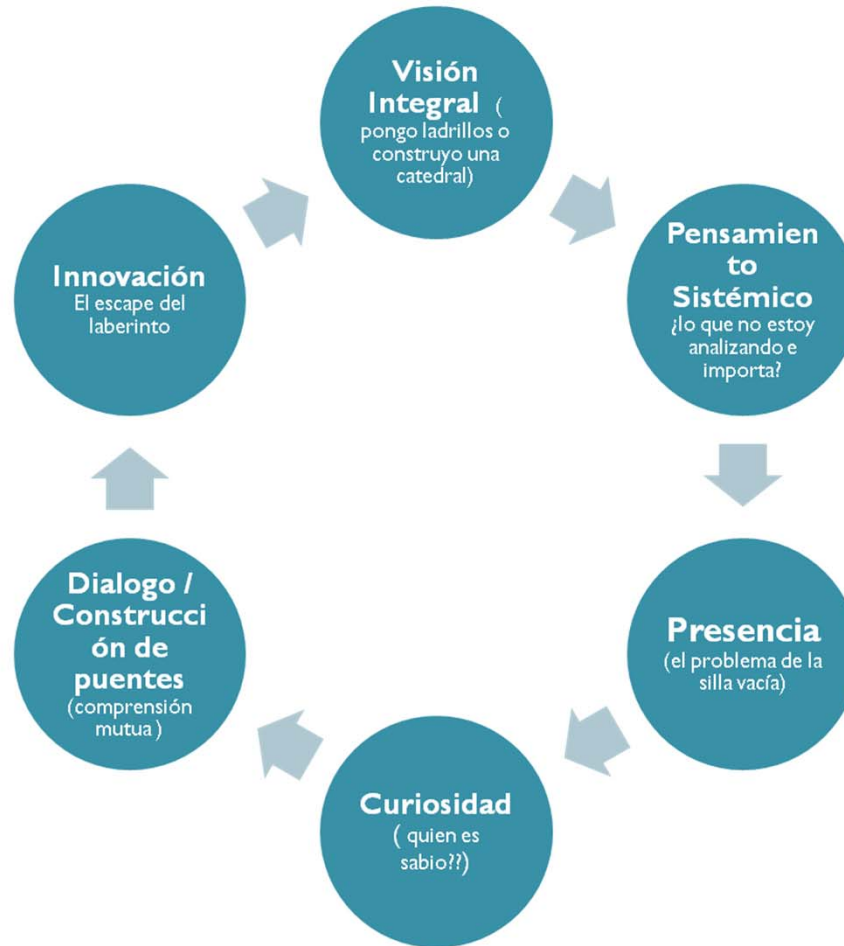
Resumen

- La cuestión ambiental ocupa cada vez más espacio de la agenda pública.
- La conflictividad socio ambiental está en ascenso y acompaña la inversión en negocios vinculados al aprovechamiento sobre los recursos naturales
- Un enfoque de relacionamiento con el ambiente basado exclusivamente en lo legal no alcanza. Es importante desde hacer mucho más de lo que la ley pide, animarse a discutir posibles cambios de reglas.
- La consulta multisectorial sistemática y el establecimiento de una agenda de diálogo sobre políticas públicas entre distintos sectores como mecanismo estratégico de prevención de conflictos y construcción de alianzas.
- Las comunidades tienen el derecho de participar de la discusión sobre la viabilidad y condiciones de la actividad minera en los territorios donde habitan
- El valor de prevenir: Consultar Colaborar Sinergizar

“Prevención y Transformación de conflictos mineros:

Como usar el diálogo para transformar conflictos en oportunidades para la democracia y la sustentabilidad en la Argentina”

Atributos recomendables para liderar a través del conflicto



“Prevención y Transformación de conflictos mineros:
Como usar el diálogo para transformar conflictos en
oportunidades para la democracia y la
sustentabilidad en la Argentina”

Sustentabilidad



La visión de cada uno es una
perspectiva única de una realidad
más grande. Si yo puedo “mirar
desde” tu perspectiva y tu, desde la
mía, es posible que veamos algo
que quizás ninguno hubiese visto

Peter Senge

“Prevención y Transformación de conflictos mineros:
Como usar el diálogo para transformar conflictos en
oportunidades para la democracia y la
sustentabilidad en la Argentina”

Sustentabilidad



FUNDACIÓN
CAMBIO DEMOCRÁTICO

¡Muchas gracias!

Pablo Lumerman

plumerman@cambiodemocratico.org

www.cambiodemocratico.org