



**José Luis
López Follegatti**
Coordinador del Grupo
Diálogo, Minería y
Desarrollo Sostenible



1. El PDAC es reconocido como el evento de exploración minera más grande del mundo, ¿Qué implicancias económicas, políticas, sociales tiene un evento como este para el Perú?

Es una posibilidad de atraer inversiones y promocionar la idea de ser un país con muchas cosas que ofrecer, como decía su consigna “Minería y mucho más”.

La delegación peruana ha brillado por su capacidad, fuerza, iniciativa y variedad en los mensajes que ha emitido. Ha sido, de lejos, la más importante de América Latina, inclusive de muchos otros países del mundo, entonces eso ha sido muy bueno, o sea si quieres hacer las cosas, hazlas bien y lo ha hecho bien. Ir y presentar al jefe de la Oficina Nacional de Diálogo, Vladimiro Huaroc ha demostrado que el Perú no sólo quiere ofrecer buenos yacimientos, que es un mensaje importante pero tal vez ya cansado, pues todo el mundo sabe que pueden ofrecer variedad de minerales en el PDAC. Lo que se ha logrado con la invitación de Huaroc es ofrecer innovaciones sociales que le permitan al negocio minero mirar al Perú y reconocer que está naciendo una nueva manera de hacer negocio de minería, con mejor relacionamiento con las comunidades y con mejores garantías.

Aunque eso, como él mismo lo dijo, no es algo ya totalmente definido, no se trata de fórmulas mágicas. Lo que se ha demostrado en este evento es que se tiene una propuesta innovadora en lo social, en la construcción de la relación empresa – comunidad.

2. Hace ya 81 años que viene dándose este evento y es la primera vez que un país ha sido auspiciador ¿Cuáles consideras que han sido los factores que permitieron dicho reconocimiento al Perú?

Ha sido por el empeño de los líderes en el Perú, de la Cámara de Comercio Perú - Canadá, de la propia embajada, de los ministerios, las personas han estado presentes en las reuniones de organización para hacerlo bien. Esto significa, estar en un lugar, destacar y difundir bien lo que quieres, ¿y qué es? Que somos país seguro para las inversiones y socialmente capaz de tener una buena relación con las empresas, eso se ha logrado. Eso no es tan fácil, por ejemplo Colombia tiene dos años pidiendo un espacio en el PDAC y no lo logra hasta ahora, el Perú no solo tiene un espacio, sino tiene un rol de sponsor en el evento.

La gente de Brasil me comentó que esto [sponsor] iba a confundirse con las compañías, que un país es diferente de una compañía. Yo les dije que está claro que somos un país y no somos una compañía, el Perú lo que hace es mostrar y competir por las inversiones. No busca ser diferente a un país sino busca un lugar donde pueda colocar su mensaje de clima social adecuado e inversiones adecuadas.

3. La ONDS formó parte de la delegación peruana y presentó su experiencia a través de dos intervenciones puntuales (exposición y video) ¿Cuál es tu opinión sobre dichas presentaciones?

El doctor Huaroc no cayó en la tentación de sólo decir “vengan a invertir, el Perú está muy bien”, él se arriesgó y dijo, “el Perú tiene conflictos, tiene problemas, pero tiene un Estado que está enfrentándolos”. Ha sido una presentación muy real, expuso y dio cuenta de los graves conflictos sociales que hay, además ha dicho que el Estado Peruano está organizado para afrontar los conflictos, se está tomando en serio una forma metodológica nueva, con una oficina estructurada, un equipo preparado y con mucha capacidad de diálogo más allá del problema en sí.

Ha dicho que si quieren hacer negocios en el Perú ofrecemos buenas condiciones pero no va a mentir, como en todo el mundo hay conflictos pero ahora se tiene a un Estado -y yo en mi caso dije una sociedad civil- capaz de ayudar a la solución de los conflictos y no a callarlos. Como dijo el Doctor Huaroc, “los conflictos no se deben a que hay unos cuantos infiltrados, se deben a que hay carencias sociales que hay que saber afrontar en forma oportuna”. Este es el mensaje que gustó porque sintieron un Estado a favor de la inversión pero con la responsabilidad de asumir las dificultades. Entonces, esto generó interés en otros países y se preguntaron “¿por qué yo no tengo una oficina similar?”.

Es real, la presentación ha inspirado a que muchos gobiernos piensen de que hay que construir oficinas de diálogo y gestión de los conflictos en cada estructura de sus gobiernos porque el sistema de diálogo no es sólo conversar, es un mecanismo y una metodología para acercar y alinear en una sola opinión razonable a los diversos sectores que el Estado tiene. Si un ministro dice una cosa y otro ministro dice otra cosa, confunde a la población y ahonda en los conflictos, para eso los roles son diferentes, uno regula y fiscaliza, y el otro promueve.

Lo que la ONDS ha dicho en el PDAC es que es una oficina que va a construir puentes para mantener un rol articulado en las mesas de desarrollo y eso, sin darse cuenta, abrió una gran preocupación de todos los gobiernos del mundo y particularmente de América Latina que tienen roles diferenciados, así el tema minero se lo encargan a los ministerios o secretarías de minería y creen que con eso los conflictos se van a solucionar. Desde el Perú, la visión es diferente, hay una oficina que ve conflictos, puede ser sobre minería, pero que no está dentro del Ministerio de Energía y Minas, sino se trata de una oficina desde la Presidencia del Consejo de Ministros, que lo mira y maneja de manera global.

Yo comenté que mientras la respuesta de las comunidades y la resistencia a algunos proyectos mineros es global, integrada, simultánea y fuerte; la acción del Estado es fragmentada, sin recursos y débil, entonces tiene que haber una transformación ante una situación de conflictividad, el Estado debe entrar integrado, multi-ministerial y con recursos. El doctor Huaroc mencionó esto como camino, y es eso que se llama una innovación social que se le ofrece al mundo de la inversión minera para tomarlo en cuenta, y si eso funciona y en los próximos años se consolida, muchas inversiones mineras van a decir quiero estar en el Perú o volver al Perú, porque hoy día las inversiones mineras basan su viabilidad en dos cosas, el valor del yacimiento que encuentren y la calidad del acuerdo con la comunidad que logren, si una de las dos cosas falla, entonces no funciona así tenga la mayor beta de oro. Entonces el Perú está trabajando esa innovación.

Ese mensaje fue fundamental, pero como digo el triunfalismo pudo haber sido la tentación pero no fue así, porque me invitaron a mí como panelista y dije los problemas, entonces finalmente, no fue una oferta triunfalista como quien ofrece una fórmula mágica.

4. José Luis, tu como coordinador del Grupo Diálogo Minería y Desarrollo Sostenible ¿Cuál consideras ha sido el nivel de articulación entre este Grupo y la ONDS?

Nosotros estamos colaborando, articulando esfuerzos, particularmente en los proyectos como es el de Cerro Verde, colaboramos porque nuestro trabajo también es ahí con la red de líderes sociales. Entonces acercamos a los líderes con la ONDS, algunos se conectan rápidamente pero creo que pueden ser más. Yo creo que la ONDS podría aprovecharnos más y

nosotros mejorar nuestra relación con la oficina. Se podría brindar información mucho mejor.

Ahora estamos mirando bien cómo van a lanzar el Instituto del Diálogo, la ONDS tiene que formar un espacio amplio e independiente, que dé lugar al poder. También se mencionó el Centro de Excelencia donde participen las empresas. Todo esto ayudará a juntar las iniciativas del diálogo que hay en la sociedad con el Estado.

Entonces la idea en términos concretos es que se haga más fluida la relación y yo creo que Vladimiro me ha escuchado y sabe que tengo una opinión. Bueno de hecho conozco mucho de la oficina y sé que ellos van a seguir haciéndolo bien.

5. ¿Cómo se proyecta el PDAC para los próximos años?

La presencia peruana va a ser fuerte, pero se tiene que vender la innovación social del diálogo y la ayuda del Estado. Todo esto empaquetarlo como una oferta, y claro de aquí a un año, la situación va a estar mejor, ya la oficina estará más empoderada, por lo tanto la oferta mejora.

Se debe tomar en cuenta que el diálogo está cruzando por todos lados, la ONDS es un promotor reciente – 2 años-, nosotros ya estamos 15 años y muchas empresas han hecho diálogos muy innovadores también, hay respaldo de líderes empresariales, socialmente responsables que provienen de empresas muy cuidadosas en hacer las cosas bien. Entonces todo eso hay que presentarlo como un conjunto, en los próximos años.

El Estado tiene que decir todo esto que se está haciendo a favor del diálogo y presentarlo. Esa mirada es la que hay que construir para la próxima vez. Se debe mostrar todo lo que se está haciendo, alianzas públicas y privadas, hay un montón de buenas experiencias de diálogo entre empresas y la comunidad, y es el Estado quien tiene que recogerlo y decir esto es lo que se está haciendo, aparte del Centro de Excelencia que está cada vez más maduro.