



MEMORIA ANUAL 2023



**GRUPO DE DIÁLOGO MINERÍA
Y DESARROLLO SOSTENIBLE**

Texto:

Jorge Falla, Marina Irigoyen

Edición:

Grupo de Diálogo, Minería y Desarrollo Sostenible

Diseño, diagramación:

Alejandra Obando Castañeda

Archivo fotográfico:

Grupo de Diálogo, Minería y Desarrollo Sostenible

Comité Coordinador:

Marina Irigoyen, Jorge Falla, Edwin Guzmán, Carlos Castro

www.grupodedialogo.org.pe

<https://www.facebook.com/GrupodeDialogo>



| | |
|---|-----------|
| EDITORIAL | 4 |
| VISION, MISION y PRINCIPIOS | 7 |
| ACTIVIDADES | 9 |
| FORO DESCENTRALIZADO | 10 |
| GRUPO DE DIÁLOGO DIRECTO | 12 |
| GDD1: Reflexiones sobre la coyuntura | 12 |
| GDD2: Informes y fortalecimiento del GDMDS | 14 |
| GDD3: Contenido, alcance y organización GDMDS | 16 |
| GDD4: Inconstitucionalidad del diálogo en el contexto sociopolítico actual | 18 |
| GDD5: La minería como dinamizador del desarrollo territorial | 20 |
| OTRAS ACTIVIDADES | 23 |
| IV Encuentro Nacional de Comités de Monitoreo y Vigilancia ambiental participativa | 23 |
| Jueves Minero: La experiencia colombiana | 24 |
| Reunión con el Ministro de Energía y Minas | 25 |
| PERUMIN 2023 | 26 |
| Conversatorio: Hacia una mejor formalización de la MAPE | 28 |
| Jueves Minero: Grupo de Diálogo, Minería y Desarrollo Sostenible | 29 |
| Comités de Monitoreo Ambiental Participativos 2023 | 31 |
| Visita a San Gabriel | 33 |
| PUBLICACIONES | 34 |
| TESTIMONIOS | 37 |
| FINANCIAMIENTO | 40 |
| INTEGRANTES GDMDS | 41 |



EDITORIAL

Es sintomático que el año se haya iniciado y cerrado con pronunciamientos nuestros, tanto frente a los actos de violencia acontecidos a lo largo y ancho del país, como ante los hechos criminales perpetrados en las instalaciones de Compañía Minera Poderosa. En términos institucionales, el 2023 fue otro año más de crisis permanente a todo nivel. La vacancia de Pedro Castillo --fines del 2022-- tras el frustrado autogolpe, marcó el inicio de una serie de enfrentamientos; la sensación de alivio que siguió al alejamiento del entorno que regía los destinos del país fue de corta duración. Fue más bien el punto de partida de un conjunto de movilizaciones y bloqueos, particularmente violentos en el sur andino y la capital, los cuales culminaron con los fallidos intentos de tomar Lima.

La respuesta gubernamental, percibida como desproporcionada por un amplio sector de la población, es una herida agudizada por los desaciertos de la administración. La elevada desaprobación de la gestión de la presidente Boluarte, y el Congreso, 85% y 88%, respectivamente¹, se explican, porque hay consenso en que su accionar no tiene como prioridad el bien público sino su supervivencia política. La consecuencia es un status quo en el cual no verán la luz reformas largamente esperadas; en ausencia de incentivos para fiscalizar y sancionar las inconductas funcionales de los congresistas, y la siempre cambiante composición de las bancadas, las actuaciones se orientan a ceder y congraciarse ante presiones articuladas por intereses diversos.

Pese a ello, señalan Levitsky y Way², la democracia ha demostrado su resiliencia en el siglo XXI. La resiliencia, ese concepto aprehendido con la pandemia, debe ser entendida --en este contexto-- como la capacidad de confrontar, sobrevivir y recuperarse de situaciones que podrían desembocar en su ruptura. Con 10 partidos y 12 bancadas en el Congreso³, la cabal comprensión de la vida política nacional requiere ir más allá de Lima, hay que

*“La gestión de **BOLUARTE** tiene alta **DESAPROBACIÓN**, está **DESCONECTADA** del bien público”*

hurgar en la política regional entre períodos electorales⁴, sobre todo en territorios con presencia creciente de economías ilegales o criminales⁵, para entender la correlación de poderes de base (legítimos y fácticos) así como su proyección local, regional y nacional.

A este respecto, el Grupo de Diálogo Minería y Desarrollo Sostenible (GDMDS) ha mantenido y profundizado el contacto con los líderes locales agrupados en la Red Nacional de Líderes Sociales, tarea que, proseguirá el 2024.

Otro quehacer importante a lo largo del año fue el apoyo al fortalecimiento de los Comités de Monitoreo y Vigilancia Ambiental Participativa, expresión de la confluencia de actores públicos y privados, en un esfuerzo por concretar la práctica dialógica. Se trata de promover políticas basadas en acciones que contribuyen a alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

En un año en el que el país también hizo frente al ciclón Yaku y al niño costero, el GDMDS inició hacia mediados de año un proceso de relanzamiento, liderado por Augusto Baertl, Raúl Benavides --dos de sus miembros fundadores-- y el Comité Coordinador (Jorge Falla y Marina Irigoyen). Se visitó a empresas mineras, y organizaciones no gubernamentales, entre otras entidades, como se aprecia en las páginas siguientes. Como corolario de estos esfuerzos, se logró la participación del GDMDS en varios eventos e instancias, reafirmando la presencia, vigencia y resiliencia de nuestro espacio, el cual forma parte del quehacer minero nacional desde hace más de veinte (20) años.

La incorporación de Edwin Guzmán y Carlos Castro, distinguidos profesionales líderes y que se desempeñan en sociedad civil y el mundo empresarial, respectivamente, al Comité Coordinador, contribuyó al fortalecimiento interno del GDMDS,

el cual entre julio y diciembre contó también con el aporte de Jorge Aliaga, joven profesional quien, por razones personales, dejó de apoyarnos a fines del 2023. Esta conjunción de voluntades, y el decidido apoyo de cuantos participan en nuestro espacio multiactor, incluidos los líderes locales, agrupados en la Red Racional de Líderes Sociales, hizo posible el exitoso relanzamiento del GDMDS.

La extorsión, los secuestros, el sicariato y, en general, el accionar del crimen organizado, aunados a la extendida corrupción, transparentan los límites para ejercer --en todo el territorio nacional-- esa violencia que Locke y Hobbes consideraron privativa del Estado, en tanto garante del bien común y la convivencia civilizada, precondition para restituir la plena vigencia del estado de derecho. El GDMDS es, y ha sido siempre un

“La **COMPRENSIÓN** de la política nacional requiere **ESTUDIOS QUE TRASCIENDAN LIMA**”

espacio que permite que personas que normalmente no compartirían el mismo espacio, coincidan y dialoguen, a fin de entender qué los une y qué los divide como actores sociales, y las causas subyacentes. En estas circunstancias, el diálogo que propiciamos: responsable, alturado y bien intencionado, es más necesario que nunca, en particular para el abordaje de conflictos sociales, contribuirá contribuirá a poner en marcha los proyectos que permitirán al país no perder la posibilidad de contribuir a la transición energética.

Comité Coordinador

Notas y enlaces

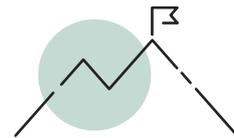
- 1 **Editorial El Comercio** - “Otro año para el olvido”
- 2 **“La Sorprendente Resiliencia de la Democracia”** - De los autores Steven Levitsky y Lucan A. Way
- 3 **Ojo Público** - Entrevista a Paulo Vilca
- 4 **Revista Argumentos** - “La periferia y sus políticos”
- 5 **“Las economías criminales y su impacto en el Perú”** - Carlos Basombrio Iglesias, Ricardo Valdés Cavassa, Dante Vera Miller

VISION MISION Y PRINCIPIOS



VISION

Consolidar, hacia el 2030 al Perú como una sociedad de ciudadanas y ciudadanos dignos y libres, orgullosos de la minería por contribuir al desarrollo sostenible nacional, regional y local, mediante el trabajo articulado junto a un Estado eficiente en todos sus niveles, con relaciones de confianza, colaborativas y positivas entre actores públicos y privados.



MISION

Construir confianza, promoviendo propuestas y espacios de colaboración a través del diálogo multiactor entorno al desarrollo sostenible, para una minería social y ambientalmente responsable



PRINCIPIOS FUNDAMENTALES

En todas las actividades, espacios y jornadas que promueve el Grupo de Diálogo, Minería y Desarrollo Sostenible, están presentes nuestros principios de acción:

Escucha

atenta, generosa y paciente

Tolerancia

a las opiniones distintas

Respeto por los demás

Igualdad en el trato

Empatía

Apertura al cambio

Colaboración

Buena fe

Transparencia
con la información

UNIDOS
LLEGAMOS
MÁS
LEJOS

ACTIVIDADES



Nuestras actividades de encuentro presencial y virtual son los foros y las reuniones del Grupo de Diálogo Directo.

Los foros son espacios de amplia convocatoria, cuentan con la participación de líderes sociales de diversas regiones, representantes de entidades públicas y privadas, sociedad civil y la academia. Son espacios ideales para el fomento del diálogo, la transparencia y la colaboración entre los participantes. Las sesiones congregan a quienes, de una u otra manera, participan en nuestras actividades, así como al público interesado en el quehacer minero.

El Grupo de Diálogo Directo (GDD) es un espacio que congrega al Comité Coordinador y a los miembros más cercanos a las acciones e iniciativas del GDMDS.

El GDD se nutre de los conocimientos de las personalidades y expertos que lo integran, así como de su versación y experiencia de primera mano en el quehacer minero en el país. Esto enriquece las discusiones, permite abordar los temas tratados en varios niveles.

FORO DESCENTRALIZADO

Arequipa (27.04.2023)

Realizado en la ciudad de Arequipa, el 27.04.23, en el marco del IV Encuentro Nacional de Comités de Monitoreo y Vigilancia Ambiental Participativa (27-29.04.23). El foro tuvo una nutrida concurrencia, destacando la presencia de líderes sociales y personalidades locales. La ponencia estuvo a cargo del Arq. Raúl Molina (ex viceministro de Gobernanza Territorial, PCM); el panel multiactor de comentaristas estuvo conformado por: Consuelo Plasencia (Red de Líderes Sociales, Cajamarca), Miryam Quiñonez (Coordinadora Regional, Mesa de

Lucha Contra la Pobreza), Pablo Alcázar (Sociedad Minera Cerro Verde), y Rolan Fernández (AAA Caplina Ocoña/ANA). El tema tratado fueron los retos para la gobernanza y la propuesta de fortalecer los espacios territoriales de gestión, así como las buenas prácticas de transparencia y diálogo, como forma de enfrentar la crisis política y la corrupción que campea en el país, creando espacios de diálogo y concertación.

El ponente, Arq. Raúl Molina, presentó los cambios en la concepción del territorio para el desarrollo del país, el



Foro: Retos de la gobernabilidad y el desarrollo en el contexto actual

“La **ILUSIÓN** del **DESARROLLO** de los 90's ha desaparecido; enfrentamos una **CRISIS difícil de resolver**”

crecimiento de las ciudades intermedias, y los nuevos escenarios en las economías y su relación con los poderes locales.

Hizo hincapié en la naturaleza inconclusa del proceso de regionalización, en un contexto social y político como el actual, completamente distinto al existente cuando se inició, con retos y urgencias aún mayores. Enfatizó que la fantasía del desarrollo de los 90's se acabó, vivimos una crisis cuya salida es difícil de visualizar en el corto plazo.

Los comentarios del panel y las intervenciones del público sirvieron para hacer un recuento de experiencias y lecciones aprendidas, con un marcado sabor regional. Así, por ejemplo, Pablo Alcazar (Gerente de Asuntos Públicos & Comunitarios, Cerro Verde) resaltó la importancia de trabajar escenarios multiactor y promover los cluster para el desarrollo, Felix Laura (coordinador, Red Nacional de Líderes Sociales) destacó la importancia de una gestión concertada del agua.



Afiche del Foro realizado



Marina Irigoyen, (Co-coordinadora, GDMDS).

La realización del foro contó con el invaluable apoyo de la Asociación Civil Labor.

GRUPO DE DIÁLOGO DIRECTO

GDD 1: Reflexiones sobre la coyuntura (07.02.23)

Participantes: Víctor Grande, Clara Chávarri, Erika Collado, Víctor Caballero, Olinda Orozco, Luis Barrenechea, Alex Ramirez, Raúl Benavides, Pablo O'Brien, Alfredo Bambarén, Jorge Romero, Miguel Incháustegui, Javier Caravedo, Carlos Castro, Clara García

Moderadores: Jorge Falla, Marina Irigoyen

La reunión se inició con una ponencia de Víctor Caballero (ex Jefe, Oficina de Gestión de Conflictos Sociales, PCM), contextualizando los recientes acontecimientos en el país; esta fue la piedra de toque de un rico diálogo entre los asistentes, el cual se resume --a grandes rasgos-- en las siguientes líneas:



- 1 Los recientes hechos de violencia en el país no pueden ser vistos bajo la óptica de un conflicto social, se trata de un movimiento social, basado en demandas políticas, el cual probablemente sea de larga duración. Puesto que el problema es político, requiere soluciones políticas, hay grupos/colectivos sociales que reclaman ser incluidos, ser considerados actores: no se sienten reconocidos, tampoco representados, menos escuchados
- 2 La emergencia de nuevos liderazgos y representatividades al interior del mundo andino pone de manifiesto la recomposición de las estructuras de poder, de un lado. “De otro lado, la consolidación del poder económico de las actividades ilegales, entre ellas la minería ilegal, y su dominio territorial, se traduce en demandas de poder y representación política. A todo ello hay que sumarle que casi el 80% de la economía del país es informal/ilegal; el rompecabezas tiene muchas piezas
- 3 En este contexto, lo importante es detener la violencia, en primer término, para luego dar paso a nuevas elecciones, y un conjunto de reformas. Es importante tener presente que el diálogo, per se, no soluciona problemas, hace posible juntarse para encontrar puntos de consenso y ponerse de acuerdo, es necesario definir reglas de juego claras. No se puede abordar la coyuntura actual sin pensar en replantear temas que hasta ahora se consideraban cerrados
- 4 El diálogo parte de una necesidad: de ponerse de acuerdo, supone negociación y capacidad de interlocución, para luego construir una agenda consensuada, basada en la confianza. Todas las partes deben estar preparadas para ceder algo, no aferrarse a posiciones maximalistas. El largo ciclo de gobiernos tecnocráticos iniciado con el fujimorismo se ha cerrado, se inicia un ciclo eminentemente político, lo importante es poner al país en el centro de la discusión

Fruto del intercambio de opiniones, se elaboró un pronunciamiento llamando al fin de la violencia y el diálogo, el cual concitó el interés de la prensa nacional. (Ver Anexo 1).

GDD 2: Informes y fortalecimiento del GDMDS (26.05.23)

(v)= Asistencia VIRTUAL

Participantes Augusto Baertl, Luis Barrenechea, Iván Ormachea, Javier Caravedo, Olinda Orozco, Guadalupe Eto, Alex Ramirez, Ana María Vidal, Omar Varillas, Edwin Guzmán (v), Lorenzo Ccapa (v), Luis Oré (v).

Moderadores: Jorge Falla, Marina Irigoyen

En la reunión se dio cuenta de la realización del 1er Foro Descentralizado y la participación de Marina Irigoyen y Jorge Falla (Co-coordinadores, GDMDS) en el IV Encuentro Nacional de Comités de Monitoreo y Vigilancia Ambiental Participativo. Se destacó la conformación del Grupo Impulsor para el establecimiento de la Red Nacional de Comités de Monitoreo Ambiental Participativo. Dos integrantes del GDD, Guadalupe Eto y Alex Ramírez, forman parte del Grupo Impulsor.



El punto central de la agenda fue el fortalecimiento del GDMDS; se tomó conocimiento de una iniciativa de fortalecimiento a través del apoyo de un profesional, con experiencia en los sectores público y privado, que de soporte a los Co-coordinadores. Tras un breve intercambio de opiniones, se acordó retomar el tema en la próxima reunión, con base a perfilar nuestros objetivos ante los retos actuales, a fin de buscar un consenso, teniendo como norte reforzar nuestra presencia en diversos espacios y ante tomadores de decisiones.

Finalmente, hubo un intercambio de opiniones sobre la pertinencia de que el GDMDS se incorpore a la Coalición Ciudadana, plataforma socio política que busca fomentar la participación de diferentes actores sociales, orientada a recuperar la política para la gente, utilizando el dialogo como punto de partida para promover iniciativas concretas. De momento, los Co-coordinadores (entre otros) seguirán participando, señalando que lo hacen como Co-coordinadores del GDMDS.

*“Se destacó la
CONFORMACIÓN del
GRUPO IMPULSOR para
el establecimiento
de la **RED NACIONAL
DE COMITÉS DE
MONITOREO AMBIENTAL
PARTICIPATIVO**”*

GDD 3: Contenido, alcance y organización del GDMDS (27.06.23)

(v)= Asistencia VIRTUAL

Participantes: Alex Ramírez, Pablo O'Brien, Iván Ormachea, Alfredo Bambarén, Clara García, Javier Caravedo, Eleonora León, Luis Barrenechea, Clara Chávarri, Augusto Baertl, Ana María Vidal, Lorenzo Ccapa (v), Omar Varillas (v), Víctor Grande (v), Guadalupe Eto (v).

Moderadores: Jorge Falla, Marina Irigoyen

Se dio lectura, en forma participativa, al FODA trabajado por los miembros del GDD. Conforme se leían las fortalezas, oportunidades, desafíos y amenazas identificados, los asistentes, presenciales y virtuales intervinieron, enriqueciendo la conversación,

la cual fue amplia y muy rica. Se recordaron los orígenes de nuestro espacio, sus logros en todos estos años, y la necesidad de fortalecerlo. Asimismo, se revisó la Visión del GDMDS. Tras casi tres horas de reunión, se adoptaron los siguientes acuerdos:



Jorge Falla, (Co-coordinador, GDMDS).

- 1 Fortalecimiento del Comité Coordinador, invitando a sumarse a Carlos Castro (MMG Las Bambas) y Edwin Guzmán (Asociación Civil Labor)
- 2 Continuar las gestiones para el apoyo logístico/administrativo con fondos varios, a partir del diseño de un proyecto con temas como comités de monitoreo ambiental, desarrollo de capacidades, Agenda Mujer, empresas y DDHH

- 3 Continuar promoviendo foros descentralizados y temáticos
- 4 Aceptar el ofrecimiento de financiar por tres meses al profesional propuesto para apoyar al Comité Coordinador, llevando a cabo tareas específicas
- 5 Actualizar y enriquecer la Visión del GDMDS incorporando una mirada al 2030 y reforzar el concepto de desarrollo sostenible.
- 6 Reforzar las conexiones con otros espacios de diálogo en temas afines, como la Mesa ODS y la Coalición Ciudadana
- 7 Promover la convocatoria e integración de otros grupos como liderazgos jóvenes descentralizados, líderes de comunidades y gobiernos locales



Participantes presenciales GDD Contenido, Alcance y Organización

GDD 4: Institucionalidad del diálogo en el contexto sociopolítico actual (17.08.23)

(v)= Asistencia VIRTUAL

Participantes: César Bedoya, Clara García, Ana María Vidal, Luis Oré, Guadalupe Eto, Olinda Orozco, Augusto Baertl, Jorge Romero, Alex Ramírez, Iván Ormachea, Rocío Morris, Alfredo Bambarén, Jorge Aliaga, Edwin Guzmán (v), Lorenzo Ccapa (v), Félix Laura (v), Maibi Montoya (v).

Moderadores: Jorge Falla, Marina Irigoyen

César Bedoya (sociólogo y ex subsecretario de Diálogo y Sostenibilidad de la PCM) presentó las cinco (5) fantasías en torno al abordaje de la institucionalidad del diálogo que solemos tener:

- 1 La esperanza de alcanzar una paz perpetua.** Existe una percepción, una ilusión de que se puede lograr una paz ideal y constante. De lo que se trata, más bien, es orientar esfuerzos para buscar una paz positiva, en nuestro contexto, con todo lo que ello implica.
- 2 El artefacto perfecto.** Aspiramos a pensar que habrá algo, un aparato (por ejemplo: la gestión del conflicto) que ayude a resolver el problema de inmediato. Esto no será posible si no instalamos un elemento de realidad, común a las partes y que los identifique.
- 3 Contar con un sistema de alerta temprana.** Todos creen que, si tenemos ese sistema, los conflictos van a desaparecer. Sin embargo, si no se considera al ecosistema y sus variantes, no funcionará bien. Podemos tener el mejor sistema, pero si las personas que conforman el sistema no suman, el sistema cae.
- 4 Contar con demasiados enfoques,** procedimientos y protocolos. Podemos tener muchos procesos que buscan resolver el conflicto, pero si no se conocen o no se aplican adecuadamente, quedan de lado y no sirven.
- 5 Asumir que el diálogo soluciona todo.** No siempre lo que se programa o teoriza, funciona bien en el día a día. Por ejemplo, en el Estado hay muchos cambios de ministros y el diálogo se trunca, no hay continuidad. La gestión pública se autodestruye.

Es importante identificar estas fantasías, ser conscientes de su existencia, reconocerlas y reconciliarlas con el principio de primacía de la realidad para poder actuar de la mejor manera posible, utilizando el diálogo a nuestro favor y el de todas las partes.

En una de las intervenciones del diálogo suscitado, Clara García, abogada y ex asesora del despacho ministerial de Energía y Minas sostuvo que, además de conocimientos, también se necesita una dosis de compromiso, para que haya un diálogo real debe haber sinceridad y conocimiento. Cada persona, cada

*“Para que haya un **DIÁLOGO REAL** debe haber **SINCERIDAD Y CONOCIMIENTO**”*

parte, más allá de sus intereses o agenda, debe tener sensibilidad y aprecio por lo que hace, decir por qué está dialogando. Prosiguió un interesante intercambio de opiniones entre los asistentes, resaltando que los proyectos avanzan, cuando hay gente comprometida en sacarlos adelante.



GDD 5: La minería como dinamizador del desarrollo territorial (26.10.24)

(v)= Asistencia VIRTUAL

Participantes: Daría Zegarra, Clara García, Olinda Orozco, Annie Paredes, Alicia Román, Dante Vera, Gloria Cubas, Carlos Cláux, Edwin Guzmán (v), Lorenzo Ccapa (v), Augusto Baertl (v), Alfredo Bambarén (v), Lucio Ríos (v), Víctor Grande (v).

Moderadores: Marina Irigoyen, Jorge Aliaga

En este espacio, Darío Zegarra (Vicepresidente, Instituto de Minas del Perú y Country Manager, Newmont), compartió los principales conceptos, ideas y propuestas ligadas al desarrollo territorial, retomando la presentación realizada en el reciente PeruMin. Las ideas presentadas están contenidas en el libro Desarrollo territorial y minería --de próxima publicación-- a continuación, las ideas centrales:

- 1 El objetivo de la presentación (y del libro) es aclarar conceptos ligados al desarrollo territorial y porqué apostar por éste en ámbitos mineros
- 2 Para el equipo investigador, hay muchas cosas que no funcionan y concitan la atención pública; pero también hay dinámicas silenciosas exitosas, por ello la pregunta: ¿cómo mejorar lo que ya está funcionando?



Darío Zegarra

3 El desarrollo territorial busca desencadenar procesos que mejoren la calidad de vida y abran nuevas oportunidades a los pobladores del territorio, de la mano con mejoras en la institucionalidad y la cohesión social. Esto debería contribuir a la predictibilidad y sostenibilidad de las inversiones

4 El desarrollo territorial es inclusivo (mejorar las oportunidades de todos), es también multidimensional (la mejora de las oportunidades de las personas implica diversas dimensiones de sus vidas), multiactor (requiere la intervención articulada de los actores del ecosistema) y sostenible (busca la diversificación y competitividad de los territorios)

*“Para que las empresas mineras sean catalizadoras de **GOBERNANZA TERRITORIAL** requieren una política nacional **MULTISECTORIAL** de **DESARROLLO**”*



5 La gobernanza territorial reconoce que el desarrollo territorial requiere del compromiso y capacidades del sector público, privado y la sociedad, quienes comparten un territorio con voluntad de permanencia

6 Los pasos en el proceso de construcción de la gobernanza territorial para el desarrollo territorial son: fortalecer liderazgos y coaliciones, construcción de una visión compartida, consolidar capacidad de financiar y ejecutar una agenda, entregar resultados progresivos y permanentes, aprender, evaluar y rendir cuentas, desarrollo de capacidades, articular acciones del aparato público

7 La investigación recomienda adoptar un enfoque territorial e implementar acciones por parte de cada actor para construir gobernanza territorial

8 Para que las empresas mineras sean catalizadoras de la gobernanza territorial para el desarrollo territorial se requiere una política nacional de diálogo y gestión de conflictos sociales, y un sistema que garantice su implementación; poner en marcha una política nacional multisectorial de desarrollo territorial; lograr el involucramiento activo de las universidades regionales y otros actores del sector del conocimiento

9 Los alcances y esfuerzos de la propuesta de desarrollo territorial deben replicarse a mayor escala, se busca una sociedad colaborativa con co-gestión y corresponsabilidad





OTRAS ACTIVIDADES

Co-organización, IV Encuentro Nacional de Comités de Monitoreo y Vigilancia ambiental participativa

Evento realizado en Arequipa, del 27- 29.04.23, organizado por el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), con el apoyo del GDMDS, entre otras organizaciones. Se pasó revista a diversas experiencias de gestión descentralizada, nacional e internacional. Destacó la materialización de un anhelo de larga data: la conformación del Grupo Impulsor para el establecimiento de la Red Nacional de Comités de Monitoreo Ambiental Participativo; en este Grupo Impulsor participan por dos integrantes del GDMDS (Guadalupe Eto y Alex Ramírez).

El Encuentro contó con la participación de 150 representantes de más de 30 Comités de Monitoreo de los ámbitos minero y de hidrocarburos, provenientes de once (11) regiones del país, además de autoridades, expertos, académicos, representantes de la cooperación internacional, diversas ONGs y miembros de la Red Nacional de Líderes Sociales. Otro punto importante del Foro fue la actualización de la Agenda Mujer, cuya primera versión fue trabajada por el GDMDS en el 2016, y estuvo orientada al rol de la mujer en el contexto minero. Dado el tiempo transcurrido, y los cambios acontecidos, era necesario actualizar este documento.

Jueves Minero (IIMP): Diálogo minero, la experiencia colombiana



Ponentes y panelistas del Jueves Minero

El 6 de julio, se tuvo la oportunidad de compartir y reflexionar sobre la experiencia de promoción del diálogo multiactor, con el Grupo de Diálogo sobre Minería en Colombia (GDIAM), colectivo plural que convoca a representantes varios de dicho país alrededor de una minería comprometida con los Objetivos de Desarrollo Sostenible. El evento tuvo lugar en la sede institucional del Ingenieros de Minas del Perú (IIMP).

Claudia Jiménez (Directora Ejecutiva, GDIAM), Alcibíades Escué (Ex alcalde municipal de Toribó-Cauca; y Andrés Restrepo (Presidente, de Mineros SA); expusieron la experiencia; contando con un panel integrado por Augusto Baertl (Presidente Ejecutivo, Agrícola Chapi; Fundador, GDMDS), Darío Zegarra (Country Manager Newmont; Director, IIMP) y Marina Irigoyen (Co-coordinadora, GDMDS), quienes comentaron la experiencia y relevaron coincidencias y particularidades con el GDMDS.

Reunión con el Ministro de Energía y Minas

El señor Ministro, Ing. Oscar Vera, tuvo la gentileza de recibir en su despacho a una delegación del GDMDS, el 24 de septiembre; durante la amena reunión tomó conocimiento de nuestros principios, modus operandi e iniciativas en marcha. Por su parte, el Ministro --y los funcionarios que lo acompañaron-- comentaron sobre las prioridades de su gestión para el sector minero, las iniciativas que se habían puesto en marcha, y los retos, tanto de corto, como de mediano plazo para mantener la importante posición de nuestro país minero confiable.

Por el Ministerio de Energía y Minas participaron: Oscar Vera (Ministro), Henry Luna (Viceministro), Mayra Figueroa (Directora General de Formalización), Walter Sánchez (Director General de Promoción y Sostenibilidad), así como los asesores Jaime Chávez Riva, Francina Espinoza y Silvana de Olazabal. Por el GDMDS fueron de la partida: Augusto Baertl, Jorge Aliaga, Marina Irigoyen y Jorge Falla. La reunión concluyó con el compromiso de seguir en contacto, a fin de trabajar temas específicos, como el proceso de formalización minera, por ejemplo.



Delegación del GDMDS en el despacho ministerial

Participación en PERUMIN 2023



Delegación del GDMDS en PERUMIN

Del 25-29.09.23, el GDMDS participó en PERUMIN 36, la convención minera más importante de Latinoamérica, se realiza cada dos años en la ciudad de Arequipa. En esta ocasión hubo más de 200 expositores especialistas y presencia de más de 800 empresas.

El GDMDS estuvo presente en el auditorio principal de la Cumbre Minera, hicieron uso de la palabra Raúl Benavides y Jorge Aliaga. En otro momento, en el EXTEMIN estuvieron presentes Edwin Guzmán, Carlos Castro, Augusto Baertl, Raúl Benavides, Jorge Falla y Jorge Aliaga. En ambos espacios hubo una importante concurrencia e interés por nuestras próximas actividades; el mensaje compartido fue:

- 1 El GDMDS es un espacio multiactor, conformado por personas con distintos perfiles, provenientes de todos los sectores del ecosistema minero (sector privado, sector público, ONGs, sociedad civil)
- 2 La riqueza de la participación, y de las discusiones, está en la diversidad de ideas y visiones para el abordaje del desarrollo del país
- 3 El GDMDS convoca e integra a los distintos actores del ecosistema minero; es un punto de encuentro para la construcción de confianza, permite el intercambio horizontal de ideas, fomentando el entendimiento y respeto mutuo.
- 4 Entre los temas gestados en el GDMDS se encuentran: la propuesta de la ley del canon minero, el monitoreo ambiental participativo, la puesta en agenda del rol de la mujer en la minería, entre otros
- 5 A futuro, nos proponemos proseguir con nuestras actividades, fortalecer la Red Nacional de Líderes Sociales y posicionarnos como un referente del diálogo en el país, a partir de una estrategia de comunicación digital



jorge Aliaga, Raúl Benavides y Victor Gobitz

*“La riqueza del
DEBATE está en la
**DIVERSIDAD DE
 IDEAS**
 para el abordaje
 del **DESARROLLO**
 del país”*

Participación en el conversatorio: “Hacia una mejor formalización de la MAPE. Explorando obstáculos y opciones de Política Pública en Perú”

El 18.10.23 se presentó el estudio Hacia una mejor formalización de la MAPE. Explorando obstáculos y opciones de Política Pública en Perú, el cual aborda las principales experiencias y dificultades del proceso de formalización de la Minería Artesanal y Pequeña Escala (MAPE), proponiendo un conjunto de recomendaciones de política pública.

Estas recomendaciones parten de las tendencias observadas y del análisis de una problemática específica, en el contexto de la promoción del desarrollo en entornos menos favorecidos.

La formalización de la MAPE debiera ser el primer paso de un conjunto de políticas públicas conducentes a la construcción y fortalecimiento de

colectividades saludables, seguras, ambientalmente responsables y productivas, que contribuyan al desarrollo del país. En este concurrido evento participó, como comentarista, Olinda Orozco (Directora, Instituto Redes de Desarrollo Social y GDMDS). También hicieron uso de la palabra John Crabtree y Anna Wilson (Investigadores, Centro de Estudios Latinoamericanos, Universidad de Oxford) y Aaron Quiñón (Investigador Asociado, Centro de Estudios de Minería y Sostenibilidad, Universidad Pacífico).



Guadalupe Eto, Marina Irigoyen, John Crabtree, Olinda Orozco, Aaron Quiñón

Jueves Minero (IIMP): Grupo de Diálogo Minería y Desarrollo Sostenible

El 20.10.23 el Grupo de Diálogo Minería y Desarrollo Sostenible (GDMDS), representado por Jorge Aliaga, Marina Irigoyen y Jorge Falla participó con una charla en el tradicional Jueves Minero del Instituto de Ingenieros de Minas del Perú (IIMP). El panel de comentaristas estuvo integrado por Valeria Fuertes (Editora de Economía, RPP Noticias), Daggiana Peves (Redactora de Negocios, diario Gestión); y Karen Rojas (Analista Senior, Semana Económica).



Marina Irigoyen y Jorge Falla, (Co-coordinadores del GDMDS).

**“EL GRUPO DE
DIÁLOGO** tiene
más de 20 años
promoviendo el
intercambio de
ideas para una
MINERÍA social
y ambientalmente
RESPONSABLE”





La participación del público fue presencial y virtual

En el conversatorio se hizo un recuento de los orígenes del Grupo de Diálogo, las iniciativas que pusieron en marcha en sus más de veinte años de existencia de este colectivo multiactor que promueve la construcción de una agenda común para el intercambio de ideas sobre una minería social y ambientalmente responsable, que contribuya al desarrollo sostenible del Perú. Tras recibir los comentarios del panel, se dio paso a las preguntas del público asistente (presencial y virtual), las cuales fueron cabalmente respondidas por nuestros representantes.



Ponentes y panelistas del Jueves Minero

Comités de Monitoreo Ambiental Participativos 2023



El GDMDS viene apoyando desde hace más de 15 años la conformación de Comités de Monitoreo Ambiental Participativo en todo el país, especialmente en territorios con presencia minera. Siendo los comités espacios de participación ciudadana, su funcionamiento contribuye a generar sinergias y confianza entre población, estado y empresa, a partir de la vigilancia y monitoreo ambiental, con miras a prevenir e identificar daños al ambiente.

Durante este 2023, más de 35 comités de monitoreo desarrollaron sus actividades con participación genuina de sus integrantes, hombres y mujeres. Así, del 27-29 de abril se llevó adelante el IV Encuentro Nacional de Comités de Monitoreo Ambiental Participativo en Arequipa organizado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), con participación de organizaciones como el GDMDS, el mismo que se desarrolló a partir de dos ejes temáticos: gobernanza y



cambio climático. Durante los tres días del evento se adoptaron acuerdos consensuados a partir del diálogo, con miras a fortalecer estos comités.

Al finalizar el IV Encuentro se acordó la formación de la Red Nacional de Comités de Monitoreo

Ambiental Participativo, organización que agrupará a los comités de monitoreo ambiental participativo de todo el país. La finalidad es realizar jornadas de capacitación e intercambio de experiencias e ideas, insertándose en el tejido social local y nacional, proponiendo iniciativas que fortalezcan a los comités, y contribuyan a la gobernabilidad del país, sacudido a menudo por conflictos sociales. En este contexto, la gobernanza de los recursos hídricos, por ejemplo, es una herramienta de prevención y/o gestión de los conflictos socio ambientales asociados a la actividad minera.



El 19 de diciembre, luego de varias reuniones entre sus integrantes, se formó la Red, denominada Red Nacional de Comités de Monitoreo y Vigilancia Ambiental Participativa (RENACOMVAP), la Junta Directiva cuenta con siete (07) miembros, es presidida por Félix Vicuña Pimentel. La primera tarea es inscribirla en registros públicos, para que tenga personería jurídica, y luego dotarla de herramientas de gestión, como un Plan Estratégico y un Plan de Trabajo 2024.

Visita a San Gabriel



El jueves 16.11.23, como parte de las actividades de integración y acercamiento a actores del ecosistema minero, una delegación de diez (10) integrantes del GDMDS visitó las instalaciones en construcción del proyecto aurífero San Gabriel, de Compañía de Minas Buenaventura, ubicadas en el distrito de Ichuña, provincia de General Sanchez Cerro, región Moquegua, sito a unas cuatro horas de la ciudad de Moquegua.

El objetivo de esta actividad fue que los líderes sociales del GDMDS visiten a una mina en construcción, recabando de

primera mano información sobre temas sociales, ambientales y operacionales. Se abordaron temas como la gestión de recursos hídricos, los convenios suscritos con la comunidad, el relacionamiento con los actores locales, el seguimiento a quejas y reclamos. Cabe mencionar que el proyecto incluye la construcción de una presa de 760,800 metros cúbicos, la cual contribuirá a regular el caudal de agua de la cuenca, garantizando el suministro de agua para a las poblaciones y usuarios aguas abajo. Dada la política puertas abiertas de la empresa, quedó abierta la posibilidad de realizar una nueva visita.



PUBLICACIONES



Durante el año 2023 se realizaron las siguientes publicaciones y presentaciones por parte de los miembros del Grupo de Diálogo Directo (GDD)

Artículo de César Bedoya: Cinco fantasías en el abordaje institucional de los conflictos sociales

A propósito del GDD4, se recoge el texto principal, elaborado por César Bedoya, base de su amena exposición, salpicada de anécdotas y lecciones aprendidas, la misma que dio pie a una interesante discusión por parte de los asistentes: presenciales y virtuales

LAS 5 FANTASÍAS

EN EL ABORDAJE INSTITUCIONAL DE LOS CONFLICTOS SOCIALES



Por César Bedoya
Sociólogo. Dedicado al campo del abordaje transformativo de conflictos. Profesor de la facultad de minas y geología en la PUC. Ha sido funcionario de la Secretaría de Gestión Social y Diálogo en la PCM.

investigación

Memoria 2022

La Memoria 2022 reseña las principales actividades del año 2022. En cumplimiento de su misión y en tanto espacio multiactor, promueve la transformación positiva de los conflictos socioambientales en el ámbito minero tanto en nuestro país como a nivel internacional.



TESTIMONIOS

Considerando que estamos saliendo de la pandemia, valoro enormemente cómo el Grupo ha enfrentado esta situación y espero que siga adaptándose a la nueva normalidad.

En vista de la crisis política que atraviesa nuestro país, considero fundamental que el GDMDS priorice la implementación de una agenda de género que tenga en cuenta las particularidades de la mujer andina. Es esencial que las actividades del grupo no se limiten solo a Lima, sino que sean descentralizadas y con impacto en otras regiones. Esto ayudará a fortalecer la confianza y el diálogo entre las diferentes comunidades y actores involucrados en el desarrollo sostenible del país.

Me comprometo a apoyar esta agenda y a escuchar las percepciones de la población en el proceso.

32



Esta reunión contó con la participación especial de Fernando Nuñez (gerente técnico de exploraciones de Southern Perú), Rosendo Echevarri (gerente regional de recursos naturales y medio ambiente del Gobierno Regional de Apurímac) y Eleonora León (directora ejecutiva de UNACEM).

Lea la versión completa de esta nota AQUÍ

¿Qué pasó en el proyecto Los Chancas?

En su exposición, Fernando Nuñez, hizo un reseña histórica y evolución del proyecto. Este se ubica en la provincia de Yámares, región Apurímac. Las comunidades campesinas de Tapairihua y Tiaparo son parte de su área de influencia. Sin embargo, mineros informales, con el apoyo de comuneros de Tapairihua, se han establecido en la zona; todo parece indicar que los informales alientan a los comuneros a hacer trabajo minero. La preocupación surge porque cualquier acción de desalojo de los informales podría conducir a hechos de violencia. Asimismo, a fines de mayo los informales saquearon y quemaron el campamento del proyecto. Se sabe que sólo una fracción de quienes participaron provenía de Tapairihua, el resto no era de la zona. Frente a lo acontecido, el Ministerio de Energía y Minas y la empresa Southern Perú, trataron de encontrar una solución. La empresa cuenta con todos los permisos y autorizaciones requeridos, entre ellas, un Estudio de Impacto Ambiental semi Detallado (EIASD). El Estudio de Impacto

Pronunciamiento sobre la violencia en el país

Ante la crisis política, la muerte de más de 60 ciudadanos y ciudadanas, los bloqueos y actos vandálicos, el GDMDS emitió un Pronunciamiento demandando el fin de los actos de violencia, paso previo de un diálogo para encontrar una salida a la crisis (ver Anexo 1)

El pronunciamiento fue recogido por los medios, nuestros voceros: Miguel Inchaustegui e Iván Ormachea fueron entrevistados en RPP y otros medios de alcance nacional.



Pronunciamiento sobre los hechos ocurridos en Minera Poderosa

Los lamentables hechos ocurridos pusieron de manifiesto la indefensión de la ciudadanía frente al accionar de la delincuencia organizada y actividades ilegales el GDMDS elaboró un pronunciamiento en el mes de diciembre (ver Anexo 2).





TESTIMONIOS



El 2023 fue un año particularmente trascendente para el GDMDS, por ello, y para reflexionar sobre el significado de su participación en nuestro espacio, invitamos a dos de distinguidos miembros para que compartan su testimonio en estas páginas.

Augusto Baertl *(Presidente Ejecutivo, Agrícola Chapi; Miembro Fundador, GDMDS)*

Durante los treinta años que trabajé para Compañía Minera Milpo, tuve la oportunidad de conocer, entender, y llegar a comprender muchos aspectos, características, percepciones de las comunidades del entorno, así como la realidad sociopolítica de la región Pasco, todo lo cual nos permitió establecer una verdadera alianza estratégica con diversos actores de la

zona y del país, logro que nos facilitó el superar con éxito la violencia terrorista de la época.

A fines de los '90, asumí el encargo de concluir la exploración, luego desarrollar la ingeniería, y construir el proyecto Antamina, el cual inició operaciones durante el año 2021, cuatro meses antes de lo planeado



Augusto Baertl

**“2023:
Entusiasmados por
el relanzamiento
del **GDMDS** y la
reunión de todos
sus actores de
DIÁLOGO”**

y requiriendo una inversión menor a la presupuestada. Todo ello lo logramos gracias también a la alianza estratégica que estructuramos con diversos actores de la región Áncash y del país, proceso en el que contamos en diferentes oportunidades con el valioso apoyo de José Luis López, quien en esos

años promovía la creación del Grupo de Diálogo, Minería y Desarrollo.

Poco a poco, José Luis hizo que el grupo crezca a nivel nacional, congregándonos a reunirnos para conocernos, iniciar un intercambio de conocimientos, lo que, con el tiempo, fue conduciéndonos a construir confianza entre los principales actores sociopolíticos alrededor de la minería. Puedo dar fe del gran esfuerzo personal que José Luis hizo para acercarnos y construir ese puente de confianza indispensable para establecer una relación duradera. Con pena, vimos como la salud de José Luis se fue apagando, hasta llegar a partir hace ya muchos años.

En este año (2023) tuve la suerte de ser parte de un esfuerzo para lograr que el Grupo de Diálogo, Minería y Desarrollo Sostenible (GDMDS) vuelva a reunir a todos sus actores: líderes sociales, dirigentes sindicales, la academia, representantes del gobierno, autoridades políticas, profesionales y empresarios, todos relacionados con la minería. Es así como, en estos meses, hemos participado, con mucho entusiasmo y expectativa, en el relanzamiento del GDMDS, con el mismo espíritu que le diera el dedicado esfuerzo de nuestro recordado José Luis, tendiendo puentes de entendimiento, en una permanente búsqueda de la verdad, con transparencia e integridad.

Consuelo Plasencia (Profesora, Universidad Nacional de Cajamarca; Miembro, GDMDS)

¿Cómo el ejercicio del diálogo promovido por el GDMDS ha influido en mi vida?

Como persona, he logrado encauzar mis emociones, antes era un poco reactiva, pero hoy me considero más tolerante y proactiva, he mejorado mi disposición de oír, de escuchar y algo muy importante, me hace sentir mejor. Y lo aseguro la empatía, nos brinda muy buenos resultados.

En lo profesional, suelo escuchar más a ambas partes y ser más conciliadora, evitando, en la medida de lo posible, que los argumentos se traduzcan en enfrentamientos, validando y ponderando las razones de ambas partes y --especialmente-- propiciando la escucha activa y respetuosa, para un mejor entendimiento.

Con las comunidades, por el momento, felizmente, las cosas están calmadas, considero que los actores sociales van comprendiendo de a pocos, que cuando los conflictos se agravan la situación puede acarrear violencia, algo que nadie quiere. Con el diálogo los conflictos pueden ser transformados, las crisis no hacen bien a nadie; para

que una sociedad salga adelante se requiere un ambiente de paz, armonía y comunicación, con trabajo en conjunto, donde hombres y mujeres comulgamos con el mismo principio, compartimos el mismo anhelo: vivir, trabajar y prosperar en paz.

Finalmente, me enorgullece ser parte de ese espacio multiactor que es el GDMDS, con su trabajo constante, promueve el diálogo transformador entre los diversos actores vinculados al quehacer minero de nuestro querido Perú.



Consuelo Plasencia



FINANCIAMIENTO

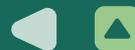


En el 2023, el GDMDS retomó sus actividades presenciales con normalidad. Así, se realizó un foro descentralizado, cuatro reuniones del GDD, se visitó una mina en construcción, se participó en PERUMIN, etc. El costo logístico de la realización de estas actividades fue sufragado con los generosos aportes del Instituto del Diálogo, ProDiálogo, Prevención y Resolución de Conflictos, Asociación Civil Labor (Arequipa), y Cía. de Minas Buenaventura.

Al igual que en años anteriores, el día a día, y el detalle fino de las coordinaciones, recayó en el voluntariado de los integrantes del Comité Coordinador y el Grupo de Diálogo Directo.

INTEGRANTES

GDMDS



El Grupo de Diálogo Minería y Desarrollo Sostenible es un espacio multiactor, conformado por distintas personas con diversos perfiles (provenientes del sector privado, público y sociedad civil) pero con un mismo horizonte, el de escuchar, conocer e integrar a los distintos actores del rubro de minería y desarrollo sostenible.

Aquí una lista de quienes conforman nuestro Grupo de Diálogo Directo, espacio que congrega a las personas que participan con mayor frecuencia en nuestras actividades.

Alex Ramírez

Alfredo Bambarén

Ana María Vidal

Angela Chávarri

Augusto Baertl

Carlos Castro

Baltazar Caravedo

Clara Chávarri

Clara García Hidalgo

Dante Vera Miller

Edwin Guzmán

Félix Laura Vargas

Iván Ormachea

Jaime Gálvez Delgado

Javier Caravedo

Jorge Falla

Jorge Romero

Lorenzo Ccapa

Lucio Ríos

Luis Barrenechea

Luis Oré

Marina Irigoyen

Miguel Inchaustegui

Nancy Bahamonde

Olinda Orozco

Pablo O'Brien

Pablo Salazar Solís

Raúl Benavides

Sonia Balcázar

Víctor Grande

Eleonora León y León

Erika Collado Monzón



GRUPO DE DIÁLOGO MINERÍA Y DESARROLLO SOSTENIBLE

Para mayor información sobre el GDMDS, nos puedes encontrar en
redes sociales o página web



Correo: grupodedialogomineriyds@gmail.com

www.grupodedialogo.org.pe

<https://www.facebook.com/GrupodeDialogo>

<https://www.linkedin.com/company/grupo-de-diálogo-minería-y-desarrollo-sostenible/>